

## Notat

---

Til:	Per Eirik Lund/Administrative fellestjenester
Kopi til:	Reidun Mangrud/Avdeling for kommunikasjon og marked, Vibeke Bredahl/Avdeling for utdanning og studiekvalitet, Thomas Slagsvold/Avdeling for forskning, innovasjon og bibliotek, Elisabeth Ernø Borhaug/Personal- og organisasjonsavdelingen, Knut Gunnar Aspenes/Økonomiavdelingen, Gro Bratsberg/Avdeling for campusforvaltning, Arild Daniel Jermund Aurstad/Avdeling for digital utvikling, informasjonsforvaltning og IT
Fra:	Terje Thomassen/ Økonomiavdelingen

---

## Innspill fra Økonomiavdelingen til høring Campusstrategi med frist 12. januar 2024

Viser til gjennomgang om prosess i adm ledermøtet om felles høringsuttalelse fra fellestjenester ved direktør.

Nedenfor følger innspill fra Økonomiavdelingen til Campusstrategi sendt ut på intern høring:

Campusstrategien er et svært viktig dokument som legger premisser for viktige prioriteringer i utviklingen av USNs campuser framover. Dokumentet som er sendt ut på høring balanserer godt en bred tilnærming til campusutvikling med tilstrekkelig forankring i overordnede dokumenter og strategi ved USN.

Vi oppfatter imidlertid at tidsperspektivet til 2032 kan være kort. Vi savner «25 – 30 års blikket» for fremtidig campusutvikling. Strategien kunne svart opp bedre enkelte trender og utviklingstrekk nevnt innledningsvis med et mer langsiktig blikk.

De innledende kapitlene (1 – 4) bør vurderes tatt ut av selve campusstrategidokumentet. Organisering og metode kan ivaretas av bakgrunnsnotatet, og man kan med fordel henvise til USNs styrende og øvrige dokumenter fremfor å gjenta i strategien. Det bør i den forbindelse ses på om det er gjort tilstrekkelig henvisning til Utviklingsavtalen med KD som styrende dokument. Vi foreslår at et noe omskrevet kapittel 5 kan bli et godt innledende kapittel til campusstrategien.

Campusstrategien introduserer begrepene *universitetshub*, *campuskonsept* og *rurale universitetshuber*, uten at de er tilstrekkelig beskrevet/definert eller har tilstrekkelig kjent meningsinnhold i sektoren. Begrepene kan bidra til fremtidig klarhet om etableringer og utvikling av campus. Vi foreslår at strategien avgrenser seg til begrepene campus og desentrale studier eller aktiviteter. Leieforhold og samarbeid med andre aktører kan fint innlemmes i begge disse begrepene. Dersom strategien likevel ønsker å introdusere nye begrep, anbefaler vi at det begrenses i antall og følges opp avklarende beskrivelser/definisjoner som skiller begrepene fra **campus** og **desentrale studier**.

Det bør revurderes om Hallingdal allerede skal synliggjøres som et eget campus i kartet.

Vi anbefaler at bildebruk i dokumentet hentes fra USNs egne campuser, vår region og/eller fra våre samarbeidspartnere.

Campusstrategien omtaler kritiske suksessfaktorer, gevinster og KPI'er. Det bør vurderes om disse bør knyttes tydeligere til en beskrevet risikovurdering i et eget kapittel eller sortert med eget avsnitt under hvert hovedmål.

Vi oppfatter ikke at campusstrategien omtaler tydelig nok hvordan USN bør innrette seg i framtidige leieforhold, gir tilstrekkelige føringer for husleieavtaler og/ eller samarbeid med utleier, herunder forholdet til formålsbygg og mer generelle lokaler. Det bør vurderes å ta inn overordnede føringer og/eller prinsipper om dette i campusstrategien.