

## Notat

---

Til: Avdeling for campusforvaltning  
Kopi til: Annemette Gustavsén Stokstad  
Fra: Ane Marte Rasmussen/ Enhet for analyse, strategi og virksomhetsstyring

---

### Innspill fra analyse, strategi og virksomhetsstyring (ASV)

Vi viser til høringsbrev av 3. november med påfølgende presisering og utvidelse av frist for innspill til USNs overordnede campusstrategi. ASV takker for muligheten til å komme med innspill og vi har følgende generelle innspill til utkastet:

Det er et godt og grundig arbeid som er utført, det er satt gode og relevante mål og det er foretatt gode operasjonaliseringer av disse.

Strategien skal gi et felles mål bilde for utviklingen av det fysiske miljøet ved USNs campuser, og omhandler ikke faglig virksomhet. Samtidig er strategien utledet av USNs overordnede strategi og samlede virksomhetsmål. I begrepet campusstrategi er det naturlig å legge mer enn bare vurderinger om fremtidig utvikling knyttet til areal, bygningsmasse og kostnader. For den uinnvidde savnes det en nærmere omtale av ønsket utvikling når det gjelder de ulike campusenes studietilbud og forskningstema, i begrepet campusstrategi. Begrepet campusstrategi oppleves å skulle si noe om hvordan særpreget i de ulike campusene skal ivaretas og dyrkes videre. Den slags er det lite av i nåværende utkast. Vi er klar over at begrepet er fastsatt av departementet og foreslår at det legges til en undertittel for å klargjøre strategiens nedslagsfelt. Et forslag er Campusstrategi for USN – effektiv arealbruk, bærekraftig drift og fremtidsrettede lokaler. Vi mener det angir retningen som skisseres i dokumentet.

Strategien er utledet av de overordnede virksomhetsmålene, og skal bidra til å støtte opp om ønsket faglig-strategisk utvikling. I kapittel 4 redegjøres det for USNs strategi og strategiske forskningsområder. Det er flere strategiske satsinger og strategiske institusjonelle prosjekter som er relevante for campusutviklingen og vi mener det blant annet bør inn en referanse til USN Politikk for regional samhandling og Politikk for åpen forskning i dokumentet. Figuren på side 6 bør for eksempel omtale disse politikkdokumentene. Det strategisk institusjonelle prosjektet USN Bærekraft kan også nevnes der det er aktuelt. Se nærmere omtale her: <https://www.usn.no/om-usn/strategi-og-visjon/>.

Samhandling med omgivelsene har implikasjoner for utforming av byggene våre, og vi savner en nærmere omtale av dette i forhold til behovet for fremtidsrettede lokaler. Det er grunn til å tro at vi får en vekst i EVU-tilbud og flere eksternt finansierte FoU-prosjekter. Er byggene våre tilrettelagt for å det? Har vi arealer som åpner opp universitetets virksomhet for lokalbefolkningen?

Når det gjelder kunnskapsgrunnlaget hadde det vært nyttig hvis man skilte mellom campus-studenter og nett-og samlingsbaserte studenter i oversiktene i kunnskapsgrunnlaget. Det står for eksempel at det er 1300 studenter på Notodden, vi vet nå at svært mange av disse er nett- og samlingsbaserte studenter. Tilsvarende vil være tilfellet særlig på Bø. Et skille mellom ulike typer studenter ville gitt et riktigere bilde som grunnlag for videre diskusjon

Campus-konseptet med rurale hubber er kreativt, men det er vanskelig å se hva som skiller dette fra de campusene vi har i dag, kanskje bortsett fra at vi åpner for at andre universitet kan ha aktivitet der. Konseptet bør utvikles videre i samarbeid med regionale samarbeidspartnere og andre utdanningstilbydere, og skillet mellom disse hubbene og andre campus bør tydeliggjøres.

I tillegg har vi noen konkrete forslag til tekstlige endringer:

#### S. 5 Formålet med campusstrategien

De åtte campusene og omgivelsene er en viktig strategisk ressurs og et verktøy for å kunne skape et inspirerende og fullverdig akademisk miljø for USNs studenter og medarbeidere. Campusutviklingen skal understøtte USNs visjon, verdier og strategiske mål og være bærekraftig, både økonomisk, miljømessig og sosialt. For å lykkes med dette kreves langsiktig og helhetlig planlegging. Campusstrategien beskriver et felles mål bilde for utviklingen av det fysiske miljøet ved USNs campuser. Slik skal den bidra til en koordinert og helhetlig strategisk t-strategisk og langsiktig perspektiv i den løpende utviklingen av universitetets fysiske omgivelser og infrastruktur

#### s. 6 Hvordan bruker vi campusstrategien?

Sette inn Regional policy og Politikk for åpen forskning i figuren der ledelsen tar strategiske valg. Regional Policy gir føringer for fakultetenes faglige-strategiske virksomhet på campus. Tilsvarende kan politikk for Åpen forskning få implikasjoner for sambruk av arealer.

#### S. 9 Prosess og metode

USNs strategi, verdier og strategiske mål gir sammen med USNs strategiske utviklingsprosjekter og fem strategiske forskningsområder viktige føringer til arbeidet.

#### S. 10 Temaer som er undersøkt og utdypet i bakgrunnsdokumentet

Campusstrategien har sitt utgangspunkt i institusjonenes samlede strategier, mål, planer og prioriteringer. Særlig sentralt er USNs nye strategiplan for perioden 2022-2026, strategiske institusjonelle utviklingsprosjekter og de fem strategiske satsingsområder for forskning.

Relevant utviklingsarbeid som vil ha innflytelse på campusstrategien, som II Utvikling av studieporteføljen ved USN", «USN Bærekraft», «USN Fleksibel» og "Arbeid med å utvikle prinsipper for et overordnet arbeidsplasskonsept" er omtalt. Det pågår også et arbeid med etablering og videreutvikling av klimagassregnskap for virksomheten.

Sentrale eksterne føringer, trender og utvikling som USN må ta høyde for i langsiktig campusutviklinger omtalt. Dette inkluderer trender for arealutvikling i UH-sektoren og arbeidsplasser i academia og også nasjonale og internasjonale trender som påvirker både rekrutteringsgrunnlaget, studieformer, forskningsinfrastruktur og økonomien.

#### Oppsummering av dagens situasjon

Våre lokaler skal til enhver tid understøtte USNs faglige virksomhet og USNs strategi, verdier, strategiske mål og strategiske forskningsområder. Den faglige aktiviteten er alltid førende for beslutning om arealbruk. Det pågående arbeidet med studieporteføljen vil være premissgiver for all videre utvikling av USNs campuser. Tilsvarende gjelder for arbeidet med forskning og innovasjon.

s. 18 – sette inn en ny foil om de strategiske institusjonelle utviklingsprosjektene USN Bærekraft, USN Fleksibel og USN Kultur. Disse (og i alle fall de to førstnevnte) bidrar til å understøtte campuskonseptet med rurale universitetshubber. Tekst kan hentes fra nettsidene: [Strategi og visjon - Universitetet i Sørøst-Norge \(usn.no\)](https://www.usn.no)

#### S. 20 Trender og utviklingstrekk i UH-sektoren

Her bør det også skrives inn et kort avsnitt om Stortingsmelding nr 5 (2022-2023) – Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023-2032. Politiske mål, tematiske prioriteringer samt samfunnsoppdrag. Viktig å notere seg her er at planen har et gjennomgående budskap om at kunnskapen i større grad må tas i bruk i samfunnet. Bygg og

lokaler som åpner opp og inviterer til samhandling og samskaping om utdanning, forskning og innovasjon vil være i tråd med dette.